

## ACCIONS RELLEVANTS 2018 PLA ESTRATÈGIC

- DIRECCIÓ ESTRATÈGICA:**
- Seguiment del desenvolupament del Pla Estratègic.
  - Consolidació de la metodologia de Direcció Per Objectius i Resultats (DPOR).
  - Creació d'una nova Direcció de Gestió Ambiental.
  - Creació d'una nova àrea de Comunicació.
- OPERACIONS:**
- Inici de la nova activitat de Barcelona Energia.
  - Inici del nou encàrrec d'explotació de la planta d'aprofitament energètic del biogàs.
  - Procés de licitació del subministrament del nou sistema catalític de reducció de NOx a la PVE.
  - Obtenció de la certificació ISO 50001 d'eficiència energètica.
  - Licitació del projecte per a la millora de la detecció i extinció de guspises a la planta de voluminosos del CTRM.
  - Nou punt verd de barri del mercat de Sant Antoni.
- PERSONES:**
- Realització de l'enquesta de clima laboral a SIRESA.
  - Inici dels projectes de desenvolupament professional de la plantilla.
  - Reconeixement als empleats de TERSA i SEMESA amb 25 anys d'antiguitat a l'empresa.
- LOGÍSTICA:**
- Adequació dels procediments de contractació a la nova Llei de Contractes del Sector Públic (LCSP).
  - Adequació dels procediments interns al nou reglament de protecció de dades.
- I + D + i:**
- Execució de la coberta fotovoltaica per a autoconsum al CTRM.
  - Implantació d'eines de big data per a la gestió del manteniment (Historian).
  - Desenvolupament d'aplicacions de treball en entorn cloud.
  - Exploració de noves aliances estratègiques per cercar sinèrgies en I+D+i.
  - Instal·lació de filtres de carbó per a la millora de la qualitat del biogàs.
  - Aplicació pilot de producte amb nanotecnologia per a l'optimització de rendiment de fotovoltaïques.